



ANALISA DAMPAK PENERAPAN MANAJEMEN PROYEK DAN EFEKTIFITAS PEKERJA TERHADAP KEBERHASILAN PENYELESAIAN PROYEK PADA PEMBANGUNAN PERUMAHAN BERSUBSIDI PESONA PRIMA 7 RAJAMANDALA DEVELOPER PT. KREASI PRIMA NUSANTARA

Yusri^{1*}, Yudi Wibowo²

^{1,2}Universitas Teknologi Digital

History Article

Article history:

Received July 17, 2023
Approved Aug 15, 2023

Keywords:

Management, Project, Effectiveness

ABSTRACT

This study aims to determine the impact of knowing whether project management has been carried out properly and correctly in subsidized housing development projects and to find out whether the company has implemented Employee Performance Effectiveness properly and correctly in implementing the Pesona Prima 7 Rajamandala subsidized housing project. Methods of data collection by observation, surveys, and interviews conducted with 3 (three) informants. The results of the study show that the company has implemented project management well in terms of the use of management tools and techniques, overcoming obstacles in implementing project management and efforts to improve project management that has been implemented. And the effectiveness of workers who have a significant impact on the success of the Pesona Prima 7 Rajamandala subsidized housing development project.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dampak untuk mengetahui apakah manajemen proyek sudah dilaksanakan dengan baik dan benar pada proyek pembangunan perumahan bersubsidi serta untuk mengetahui apakah perusahaan sudah menerapkan Efektifitas Kinerja Pekerja dengan baik dan benar dalam pelaksanaan proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala. Metode pengumpulan data dengan observasi, survey, dan wawancara yang dilakukan dengan 3 (tiga) narasumber. Hasil penelitian menunjukkan perusahaan sudah mengimplementasikan manajemen proyek dengan baik yang

ditinjau dari penggunaan alat dan teknik manajemen, mengatasi kendala dalam menerapkan manajemen proyek dan upaya dalam meningkatkan manajemen proyek yang sudah diterapkan. Dan efektifitas pekerja yang memberikan dampak signifikan terhadap keberhasilan proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala.

© 2023 Jurnal Ilmiah Global Education

*Corresponding author email: yusri11211451@digitechuniversity.ac.id

PENDAHULUAN

Pada proyek pembangunan perumahan memerlukan pengendalian dan pengelolaan serta pengontrolan yang dapat memperlancar kegiatan membangun perumahan agar tepat waktu dan juga menjadi lebih efisien dalam penggunaan dana, sehingga harga jual yang murah mudah dijangkau oleh masyarakat terutama yang berpenghasilan rendah. Dalam pelaksanaan pembangunan proyek pada dasarnya merencanakan dan menjadwalkan pelaksanaan agar mengetahui mulai dari pelaksanaan, sumber daya, metode pelaksanaan, serta waktu penyelesaian proyek tersebut, sehingga tidak terjadi keterlambatan yang merujuk pada estimasi waktu penyelesaian yang tepat. Keterlambatan dalam pembangunan proyek perumahan akan mengakibatkan ketidaktepatan waktu yang akan mengakibatkan biaya yang membengkak, dan juga harga jual yang semakin tinggi. Keterlambatan time schedule pembangunan perumahan akan menjadi konsekuensi yang tidak diharapkan para pengembang pembangunan, sehingga manajemen proyek dan kinerja pekerja perlu dievaluasi secara berkala, agar dapat dilaksanakan sesuai dengan pedoman pembangunan.

Dalam suatu sistem operasi perusahaan, potensi sumber daya manusia pada hakikatnya merupakan salah satu modal dan memegang peranan yang paling penting dalam mencapai suatu tujuan perusahaan. Oleh karena itu perusahaan perlu mengelola sumber daya manusia sebaik mungkin. Pekerja merupakan faktor penting pada pelaksanaan proyek pembangunan perumahan. Melalui perencanaan Sumber Daya Manusia yang matang, dalam hal ini adalah tim proyek yang mencakup yg diurutkan mulai dari pimpinan proyek, general manager Teknik, kepala cabang & pengawas yang bertanggung jawab atas tugas-tugas yang akan memudahkan pembangunan proyek. produktivitas kerja dari tenaga kerja yang sudah ada dapat ditingkatkan. Hal ini dapat diwujudkan melalui adanya penyesuaian. Seperti peningkatan motivasi dan pengalaman kerja yang baik. Sehingga setiap karyawan dari pengembang dapat menghasilkan sesuatu yang berkaitan langsung dengan kepentingan organisasi. Melihat kinerja sumber daya manusia yang semakin update diperlukan adanya kendali terhadap sebuah perusahaan pengembang. Adapun kendali yang dilakukan terhadap seluruh pekerja yang terlibat dalam pengerjaan proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala.

Dilakukannya penerapan manajemen proyek, absensi, memotivasi dan juga penilaian terhadap para pekerja. Seluruh pekerja tidak dilihat dari tingkat Pendidikan namun dari pengalaman yang diambil dalam mengerjakan suatu pekerjaan proyek. Khususnya kinerja dalam pengupahan akan jauh berbeda antara pekerja berpengalaman dan kurang berpengalaman. Dalam kasus seperti itu, perlu untuk meninjau kegiatan proyek pembangunan perumahan bersubsidi untuk mengetahui apakah penerapan manajerial proyek dan kinerja pekerja dapat menyelesaikan pembangunan tersebut dengan baik dan benar sesuai dengan waktu yang telah ditentukan atau site plan, sehingga akan terjadi suatu hasil yang efektif dan efisien agar manajemen waktu dalam pengerjaan proyek sesuai dengan rencana.

Berdasarkan uraian diatas yang menjadi latar belakang adalah manajemen proyek dan efektifitas pekerja berhubungan erat terhadap pembangunan perumahan, maka penulis tertarik

untuk melakukan penelitian mengambil judul “Analisa Dampak Manajemen Proyek Dan Efektifitas Pekerja Terhadap Penyelesaian Proyek Pembangunan Perumahan Bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala”.

Berdasarkan latar belakang penelitian, maka dapat dirumuskan permasalahan sebagai berikut:

1. Bagaimana Manajemen Proyek dapat memperbaiki dan menyelesaikan masalah pada penyelesaian proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala?
2. Bagaimana efektifitas pekerja dapat membantu dalam penyelesaian proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala berjalan sesuai rencana?

METODE PENELITIAN

Metodologi penelitian digunakan untuk mendapatkan data yang akan diperlukan dalam penelitian yang akan dilakukan. Metodologi dapat dilakukan sebagai upaya yang terorganisir guna tercapainya tujuan penelitian. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif.

Penelitian ini adalah jenis penelitian secara kualitatif dengan format deskriptif menggunakan data dan tabel, dimana penulis bertujuan untuk mengumpulkan informasi yang terjadi dan menjelaskannya secara deskriptif tentang apa saja faktor-faktor yang menjadi faktor penelitian. Penelitian ini difokuskan pada penerapan manajemen proyek dan keefektifitasan pekerja dalam keberhasilan proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala.

Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi, dengan teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini melalui tahap reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Deskripsi Perusahaan

PT. Kreasi Prima Nusantara (Kreasi Prima Land) didirikan pada bulan Maret Tahun 2003 sebagai suatu badan usaha yang bergerak di bidang pengembangan perumahan untuk rumah sederhana, real estate dan kontraktor umum. Pada perkembangan selanjutnya, kami berkesempatan mendapatkan kepercayaan untuk mengerjakan beberapa proyek perumahan di kawasan sekitar Jakarta, Bogor, Sukabumi dan Bandung, juga pembangunan gedung, ruko, rumah tinggal/perumahan, jembatan dan prasarana jalan lainnya yang seluruhnya dapat diselesaikan dengan baik berkat kerjasama dan dukungan mitra-mitra kerja kami.

Dengan didukung oleh Tenaga-tenaga Profesional yang bekerja dengan standar yang baik dan berpengalaman dalam bidang konstruksi & Perumahan pada proyek-proyek berskala nasional maupun internasional. Kami yakin dan senantiasa berusaha berkomitmen dan termotivasi untuk selalu berbuat yang terbaik dengan menerima setiap masukan konstruktif guna peningkatan kualitas layanan di perumahan yang kami bangun.

Sudah lebih dari satu dekade yaitu sejak tahun 2003 sampai dengan saat ini perusahaan ini berdiri. kami telah membangun 2.214 unit lebih perumahan sederhana bersubsidi terhitung sejak tahun 2008 sampai dengan 2020.

Dalam rangka ikut serta mensukseskan program pemerintah khususnya ketersediaan sektor sarana pemukiman/perumahan umum, PT. Kreasi Prima Nusantara bertekad secara penuh dan senantiasa bersungguh-sungguh untuk memenuhi akan hal tersebut di atas yang sekaligus menjadi peluang, tantangan serta langkah awal guna menghadapi iklim persaingan global pada bidang jasa pengembangan perumahan pada umumnya.

Dampak Penerapan Manajemen Proyek Dalam Mengatasi Permasalahan Pada Keberhasilan Penyelesaian Proyek Pembangunan Perumahan

Tentunya dengan menerapkan manajemen proyek pada sebuah pembangunan perumahan bersubsidi akan memberikan dampak yang signifikan dalam mengatasi permasalahan yang terjadi selama proyek dijalankan baik itu permasalahan dari segi sumber daya manusia maupun permasalahan terkait sumber daya perusahaan, hal ini berdasarkan hasil survey, observasi, dan wawancara sesuai dengan pedoman wawancara maka hasilnya terdapat 3 (tiga) indikator yaitu sebagai berikut:

1. Penggunaan Alat dan Teknik Manajemen Proyek

Dalam mengimplementasikan penerapan manajemen proyek perlu diperhatikan dalam perencanaan alat dan teknik manajemen yang akan digunakan dalam proyek pembangunan perumahan, hal ini berdasarkan rangkuman hasil wawancara dengan ketiga narasumber yaitu dalam menerapkan manajemen proyek pada perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamanda, PT Kreasi Prima Nusantara menggunakan alat dan teknik manajemen, alat pemetaan jadwal proyek seperti diagram Gantt untuk memvisualisasikan dan mengatur urutan pekerjaan, alat untuk melakukan kontrol dan pengawasan terhadap kemajuan proyek, metode manajemen risiko untuk mengelola dan mengidentifikasi dan mengelola risiko proyek,

Berdasarkan ketiga jawaban dari narasumber dapat disimpulkan bahwa penggunaan alat dan teknik manajemen proyek memberikan dampak yang signifikan dalam membantu kelancaran proyek pembangunan yang ditinjau dari segi pemetaan jadwal proyek, pemantauan kemajuan progres pembangunan, sampai pengelolaan manajemen risiko dalam menentukan pengambilan keputusan.

2. Kendala Dalam Penerapan Manajemen Proyek

Sebuah proyek pembangunan perumahan bersubsidi selalu terdapat kendala yang dialami baik itu kendala yang ditimbulkan dari internal perusahaan maupun eksternal perusahaan, namun kendala ini harus bisa diatasi dengan mengimplementasikan manajemen proyek. Berdasarkan rangkuman hasil wawancara dengan ketiga narasumber yaitu setiap program yang dilaksanakan tentu tidak terlepas dari kendala yang dihadapi, selama menerapkan manajemen proyek pada proyek pembangunan perumahan bersubsidi PT Prima Kreasi Nusantara menghadapi beberapa kendala. Salah satunya adalah kendala yang berkaitan dengan regulasi atau peraturan kebijakan pemerintah yang mempengaruhi perencanaan dan pelaksanaan proyek. Kendala lainnya mencakup terbatasnya sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan seperti sumber daya manusia dan sumber daya finansial

Untuk mengatasi kendala-kendala tersebut, kami melakukan berbagai langkah. Misalnya, kami melakukan komunikasi yang efektif dengan pihak terkait, melakukan perubahan penjadwalan jika diperlukan, mencari alternatif sumber daya, berkordinasi dengan pihak terkait untuk mencari solusi bersama, melakukan rekrutmen tenaga kerja tambahan, melakukan efisiensi dalam penggunaan sumber daya, dan melakukan adaptasi perencanaan jika ada perubahan kebijakan yang signifikan

Bersarkan jawaban dari ketiga narasumber maka dapat disimpulkan bahwa setiap proyek tentu tidak terlepas dari sebuah kendala, dengan penerapan manajemen proyek yang baik maka kendala tersebut bisa diminimalisir dan diatasi dengan baik, lakukan identifikasi terhadap kendala yang dihadapi dan beradaptasi untuk menentukan langkah yang harus diambil.

3. Upaya Peningkatan Penerapan Manajemen Proyek

Pentingnya sebuah penerapan manajemen proyek pada pembangunan perumahan bersubsidi, hal ini yang menjadi dasar untuk selalu meningkatkan penerapan manajemen proyek, hal ini Berdasarkan rangkuman hasil wawancara dengan ketiga narasumber yaitu pentingnya penerapan manajemen proyek yang baik dalam proyek perumahan bersubsidi. PT Prima Kreasi Nusantara secara teratur melakukan evaluasi kinerja proyek dan melakukan refleksi terhadap pelaksanaan manajemen proyek, mengadakan pelatihan dan workshop untuk meningkatkan pemahaman tim proyek tentang alat-alat dan teknik manajemen proyek

yang baru atau lebih efektif. Setelah melakukan upaya peningkatan tersebut, PT Prima Kreasi Nusantara merasakan manfaat yang signifikan, seperti peningkatan efisiensi pelaksanaan proyek, pengendalian biaya yang lebih baik, dan peningkatan kepuasan pemangku kepentingan terhadap hasil proyek.

Berdasarkan jawaban wawancara dengan ketiga narasumber diatas, maka dapat disimpulkan bahwa upaya peningkatan dalam menerapkan manajemen proyek merupakan hal yang harus diperhatikan dan diidentifikasi dengan baik, karena upaya peningkatan ini merupakan hal yang penting dalam meningkatkan kualitas serta efektifitas manajemen proyek yang diterapkan.

Efektifitas Pekerja Dalam Membantu Keberhasilan Penyelesaian Proyek Pembangunan Perumahan Bersubsidi

Terdapat 3 (tiga) indikator yang menjadi fokus pada efektivitas pekerja dalam membantu penyelesaian proyek perumahan bersubsidi yaitu:

1. Penilaian Efektivitas Pekerja

Efektivitas pekerja didasarkan kepada kemampuan pekerja dalam menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jadwal dan mencapai target sesuai dengan kualitas yang sudah ditentukan, hal ini berdasarkan rangkuman hasil wawancara dengan ketiga narasumber yaitu dalam proyek perumahan bersubsidi PT Prima Kreasi Nusantara menilai efektivitas pekerja berdasarkan kemampuan mereka untuk mengikuti jadwal proyek, mencapai target kualitas yang ditetapkan, serta berkolaborasi dengan tim proyek dan pihak terkait lainnya. Pekerja yang efektif dalam konteks proyek perumahan bersubsidi adalah mereka yang memiliki keterampilan teknis yang baik, memiliki komitmen terhadap pekerjaan mereka, mampu bekerja dalam tim, dan memiliki kemampuan problem-solving yang baik. Berdasarkan jawaban wawancara diatas maka dapat disimpulkan bahwa penilaian pekerja yang efektif adalah berdasarkan kemampuan yang dimiliki oleh pekerja tersebut.

2. Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Pekerja

Kefektifitasan pekerja tentunya didasari oleh beberapa faktor, seperti tingkat kompetensi dan keterampilan pekerja, hal ini berdasarkan rangkuman hasil wawancara dengan ketiga narasumber yaitu faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas pekerja dalam proyek perumahan bersubsidi meliputi tingkat kompetensi dan keterampilan pekerja, dukungan manajemen yang memadai, adanya pelatihan dan pengembangan karyawan, serta komunikasi yang efektif di antara tim proyek. PT Kreasi Prima Nusantara juga mengambil langkah-langkah untuk meningkatkan efektivitas pekerja, seperti memberikan pelatihan tambahan, mendorong kolaborasi tim yang baik, dan memberikan penghargaan kepada pekerja yang mencapai hasil yang baik.

Dapat disimpulkan dari jawaban diatas adalah tingkat kompetensi, keterampilan pekerja, dukungan dari manajemen, dan pemberian pelatihan dapat mempengaruhi keefektifitasan pekerja.

3. Dampak Efektivitas Terhadap Keberhasilan Proyek

Pekerja yang memiliki keefektifitasan yang baik maka akan memberikan dampak yang signifikan terhadap kelancaran pembangunan perumahan bersubsidi, hal ini berdasarkan rangkuman hasil wawancara dengan ketiga narasumber yaitu efektivitas pekerja memiliki dampak yang signifikan pada keberhasilan penyelesaian proyek perumahan bersubsidi. Ketika pekerja mampu bekerja dengan efektif, termasuk memenuhi tenggat waktu, mencapai standar kualitas yang ditetapkan, dan berkontribusi dalam tim proyek dengan baik, maka proyek memiliki peluang yang lebih besar untuk mencapai hasil yang sukses. Contohnya, dalam proyek perumahan bersubsidi sebelumnya, PT Kreasi Prima Nusantara melihat bahwa tim yang terdiri dari pekerja yang efektif mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai jadwal, menghindari keterlambatan, dan menghasilkan hasil konstruksi yang berkualitas.

Keberhasilan Penyelesaian Proyek

Keberhasilan penyelesaian proyek pembangunan perumahan bersubsidi tentu diperkuat oleh dua hal yaitu penerapan manajemen proyek yang baik dan keefektifitasan pekerja yang memadai. Keberhasilan sebuah proyek dapat didefinisikan oleh Bapak Sutejo, S.T selaku pimpinan proyek yaitu sebagai pencapaian tujuan proyek yang meliputi penyelesaian tepat waktu, pengendalian biaya yang efisien, dan penghasilan hasil konstruksi yang sesuai dengan standar kualitas yang ditetapkan dan indikator yang digunakan untuk menilai keberhasilan proyek meliputi waktu penyelesaian proyek sesuai jadwal, pengeluaran biaya yang sesuai anggaran, dan penilaian kualitas konstruksi oleh pihak berwenang.

Proyek perumahan bersubsidi mencapai keberhasilan dalam aspek waktu penyelesaian, pengendalian biaya, dan kualitas konstruksi yang sesuai dengan harapan. Mengevaluasi pencapaian proyek berdasarkan penyelesaian sesuai jadwal yang ditetapkan, penggunaan sumber daya yang efisien, dan pengukuran kualitas konstruksi berdasarkan standar yang telah ditentukan. PT Kreasi Prima Nusantara juga melakukan evaluasi secara berkala untuk melihat apakah proyek mencapai tujuan yang telah ditetapkan, mengidentifikasi area perbaikan jika diperlukan, dan melakukan tindakan korektif jika ada ketidaksesuaian dengan target keberhasilan proyek.

Faktor-faktor yang sangat penting dalam mencapai keberhasilan penyelesaian proyek perumahan bersubsidi meliputi manajemen proyek yang efektif, sumber daya yang memadai, kolaborasi yang baik antara tim proyek dan pemangku kepentingan, serta pemahaman yang jelas tentang regulasi dan kebijakan terkait. Selain itu, faktor-faktor spesifik seperti cuaca, kondisi tanah, perubahan kebijakan, dan peraturan hukum juga dapat mempengaruhi keberhasilan proyek secara signifikan. faktor-faktor ini harus diperhatikan dalam perencanaan dan pelaksanaan proyek untuk meminimalkan dampak negatifnya dan meningkatkan peluang keberhasilan proyek.

Berkaitan dengan uraian tersebut, maka keberhasilan proyek sebuah pembangunan perumahan bersubsidi yaitu dengan penerapan manajemen proyek yang baik serta pekerja yang memiliki keefektifitasan yang tinggi akan memberikan dampak yang signifikan terhadap kelancaran pembangunan proyek perumahan bersubsidi.

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan tentang dampak penerapan manajemen proyek dan efektifitas pekerja terhadap keberhasilan proyek pembangunan Perumahan Bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala Developer PT. Kreasi Prima Nusantara maka dapat disimpulkan bahwa:

1. Penerapan manajemen proyek memberikan dampak yang signifikan terhadap keberhasilan proyek pembangunan Perumahan Bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala. Penerapan manajemen proyek ini ditinjau dari 3 (tiga) indikator yaitu penggunaan alat dan teknik manajemen, mengatasi kendala dalam menerapkan manajemen proyek dan upaya dalam meningkatkan manajemen proyek yang sudah diterapkan. Dengan menerapkan manajemen proyek maka dapat membantu kelancaran dalam proses pembangunan dan dapat mengatasi kendala yang ada selama pembangunan Perumahan Bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala dengan Developer PT. Kreasi Prima Nusantara.
2. Efektifitas pekerja memberikan dampak yang signifikan terhadap pembangunan perumahan, pekerja yang efektif ditinjau dari penilaian atas efektifitas pekerja, faktor yang dapat meningkatkan efektifitas pekerja, dan dampak yang diberikan dari pekerja yang memiliki efektifitas tinggi. Dengan pekerja yang efektif maka akan membantu dalam mencapai keberhasilan proyek pembangunan perumahan bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala dengan Developer PT. Kreasi Prima Nusantara.

DAFTAR PUSTAKA

- Arianie, G. P., & Puspitasari, N. B. (2017). Perencanaan manajemen proyek dalam meningkatkan efisiensi dan efektifitas sumber daya perusahaan (Studi Kasus: Qiscus Pte Ltd). *J@ ti Undip: Jurnal Teknik Industri*, 12(3), 189-196.
- Eliana Zuhrotul Afidah, N. (2017). Analisa Manajemen Biaya Dan Waktu Pada Proyek Pembangunan Asrama Terpadu Madrasah Aliyah Negeri 2 Kudus.
- Fadhool Yudhagama. (2020). Analisis Keterlambatan Proyek Pada Pembangunan Gedung Perpustakaan Uin Sunan Ampel Surabaya. *Jurnal Teknik Sipil*, 55.
- Hasibuan, R., Pramono, S., & Swibawa, I. G. (2002). Dampak aplikasi insektisida permetrin terhadap serangga hama (*Thosea sp.*) dan serangga penyerbuk (*Elaeidobius kamerunicus*) dalam agroekosistem kelapa sawit. *J. Hama dan Penyakit Tumbuhan Tropika*, 2(2), 42-46.
- Kiswati, S., & Chasanah, U. (2020). Perencanaan manajemen proyek dalam meningkatkan efektifitas kinerja sumber daya manusia di semarang jawa tengah. *Neo Teknika*, 6(1).
- Mangkunegara, A. A. P., & Puspitasari, M. (2015). Kecerdasan emosi guru, stres kerja, dan kinerja guru SMA. *Jurnal Kependidikan: Penelitian Inovasi Pembelajaran*, 45(2).
- Prasetya, H. (2021). Penerapan Metode Manajemen Proyek dalam Meningkatkan Kualitas Perpustakaan Berbasis Teknologi Informasi. *Ideguru: Jurnal Karya Ilmiah Guru*, 6(3), 247-256.
- Sadana, A. S. (2014). Perencanaan kawasan permukiman. *Graha Ilmu*.
- Siswanto, A. B., & Salim, M. A. (2019). *Manajemen Proyek*. CV. Pilar Nusantara.
- Siswanto, B. A., & Salim, M. A. (2020). *Manajemen Proyek*. Pilar Nusantara, CV.
- Sulistiyani, A. T. (2003). *Rosidah, 2003, Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sumarabawa, I. G. A., Wesnawa, I. G. A., & Astawa, I. B. M. (2015). Ketersediaan Aksesibilitas Serta Sarana dan Prasarana Pendukung Bagi Wisatawan Di Daerah Wisata Pantai Pasir Putih, Desa Prasi, Kecamatan Karangasem. *Jurnal Pendidikan Geografi Undiksha*, 3(3).
- Suyono, E. (2018). Pentingnya Sistem Pengendalian Manajemen dalam Pengelolaan Usaha Kecil dan Menengah di Kabupaten Banyumas, Jawa Tengah. *Kompartemen: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 16(1).
- Waris, M., Sapri, P., & Sakti, A. (2013). Evaluasi Efektifitas Penerapan Konsep Manajemen Proyek Pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Jalan Di Kabupaten Majene. *Fakultas Teknik, Universitas Hasanuddin*.
- Wijayanto, D. (2012). *Pengantar Manajemen*. PT, Gramedia - Jakarta.